



**COMPTES CONSOLIDES**

**AU 30 JUIN 2021**

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<b>ACTIFS</b> (En K€)	<b>30 juin 2021</b>	<b>31 décembre 2020</b>
Goodwill	157 309	146 725
Autres immobilisations incorporelles	3 057	3 427
Immobilisations corporelles	10 728	10 978
Droit d'utilisation des actifs loués	44 927	42 947
Actifs financiers non courants	26 757	7 156
Participations dans les entreprises associées	450	2 358
Impôts différés actifs	9 135	7 876
Autres actifs non courants	493	249
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>252 856</b>	<b>221 716</b>
Créances clients	268 940	233 249
Autres créances courantes	73 875	61 380
Créances d'impôt courantes	3 987	5 263
Autres actifs financiers courants	3 918	4 677
Trésorerie et équivalents de trésorerie	134 028	154 631
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>484 748</b>	<b>459 199</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>737 603</b>	<b>680 915</b>

<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b> (En K€)	<b>30 juin 2021</b>	<b>31 décembre 2020</b>
Capital social	1 263	1 263
Prime d'émission	1 934	1 934
Réserves consolidées	183 953	174 914
Titres d'autocontrôle	(973)	(1 263)
Réserves de conversion	(2 526)	(3 007)
Résultat de l'exercice	25 978	40 829
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE</b>	<b>209 629</b>	<b>214 670</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	14 459	16 518
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>224 088</b>	<b>231 188</b>
Emprunts et dettes financières	3 480	1 694
Dettes locatives	32 398	31 241
Provisions	3 652	3 842
Provisions pour engagements de retraite	4 925	4 800
Impôts différés passifs	1 190	1 110
Autres passifs	40 469	29 276
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>86 114</b>	<b>71 962</b>
Emprunts et dettes financières	35 387	33 132
Dettes locatives	13 154	12 330
Provisions	12 841	9 979
Dettes fournisseurs	93 168	76 450
Dettes fiscales et sociales	150 919	137 429
Dettes d'impôt exigible	10 289	8 539
Autres passifs	111 642	99 906
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>427 400</b>	<b>377 765</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>513 515</b>	<b>449 727</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>737 603</b>	<b>680 915</b>

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<b>En K€, sauf résultat par action</b>	<b>30 juin 2021</b>	<b>30 juin 2020</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>430 069</b>	<b>387 236</b>
Autres produits	0	-
<b>PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS</b>	<b>430 069</b>	<b>387 236</b>
Achats marchandises	(5 570)	(3 787)
Autres achats et charges externes	(80 007)	(82 297)
Impôts taxes et versements assimilés	(1 005)	(2 841)
Salaires et traitements et charges sociales	(283 625)	(250 700)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(9 699)	(9 485)
Dépréciations sur créances courantes	(515)	(2 277)
Autres charges	2	0
<b>CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES</b>	<b>(380 420)</b>	<b>(351 386)</b>
<b>MARGE D'EXPLOITATION</b>	<b>49 649</b>	<b>35 849</b>
Rémunérations fondées sur des actions	234	(311)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(500)	(575)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>49 384</b>	<b>34 963</b>
Autres produits opérationnels	2 200	219
Autres charges opérationnelles	(6 321)	(3 735)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>45 263</b>	<b>31 447</b>
Produits financiers	499	193
Charges financières	(3 239)	(2 809)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(2 740)</b>	<b>(2 615)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(47)	1 198
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>42 476</b>	<b>30 030</b>
Charge d'impôt sur le résultat	(12 537)	(10 926)
<b>RESULTAT NET</b>	<b>29 940</b>	<b>19 104</b>
<i>Attribuable à :</i>		
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>25 978</b>	<b>16 362</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	3 961	2 741
<b>Résultat par action (en €)</b>	<b>3,16</b>	<b>2,00</b>
<b>Résultat dilué par action (en €)</b>	<b>3,16</b>	<b>1,99</b>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En K€	30 juin 2021	30 juin 2020
<b>Résultat net</b>	<b>29 940</b>	<b>19 104</b>
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	-	-
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	-	-
<b>Éléments non recyclables en résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ecart de conversion	587	(828)
<b>Éléments recyclables en résultat</b>	<b>587</b>	<b>(828)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt</b>	<b>587</b>	<b>(828)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>30 527</b>	<b>18 275</b>
<u>Dont :</u>		
Actionnaires de la société mère	26 490	15 541
Participations ne donnant pas le contrôle	4 036	2 734

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	30 juin 2021	30 juin 2020
<b>Résultat net</b>	<b>29 940</b>	<b>19 104</b>
<u>Ajustements :</u>		
Résultats des entreprises mises en équivalence	47	(1 198)
Charge d'impôt	12 537	10 926
Amortissements et provisions	15 890	11 005
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	1 719	375
Résultats de cessions d'actifs	(1 768)	234
Charges et produits d'intérêts nets	2 402	1 481
Variation du besoin en fonds de roulement	(13 158)	20 839
Impôts versés	(9 737)	(6 828)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>37 871</b>	<b>55 937</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(2 806)	(1 731)
Acquisition d'actifs financiers	(4 820)	(1 545)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	759	8
Dividendes reçus	(0)	1 050
Cession d'actifs financiers	5 340	1 132
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	(0)	(88)
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(25 166)	(548)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(26 693)</b>	<b>(1 720)</b>
Produit de l'émission d'actions	0	-
Remboursements d'emprunts	(1 446)	(648)
Emission d'emprunts	(354)	11
Remboursements dettes locatives	(7 432)	(7 162)
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	3 692	2 685
Intérêts versés	(2 084)	(759)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(23 922)	(2 271)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	56	31
Dividendes versés	(2 134)	(875)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(33 625)</b>	<b>(8 987)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(22 447)</b>	<b>45 229</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	153 101	81 592
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	-
Effet de la variation du taux de change	486	(957)
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>131 139</b>	<b>125 865</b>
<u>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</u>		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>	<b>134 030</b>	<b>128 037</b>
Découverts bancaires	(2 890)	(2 172)
<b>Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés</b>	<b>131 139</b>	<b>125 865</b>

## ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En KC, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
<b>Solde au 1er janvier 2021</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(1 382)</b>	<b>215 861</b>	<b>(3 007)</b>	<b>214 670</b>	<b>16 518</b>	<b>231 188</b>
<b>Résultat global de la période</b>									
Résultat net					25 978		25 978	3 961	29 940
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					33	481	514	75	588
<b>Résultat global de la période</b>					<b>26 011</b>	<b>481</b>	<b>26 492</b>	<b>4 036</b>	<b>30 528</b>
<b>Transactions avec les propriétaires de la Société</b>									
Contributions et distributions									
Dividendes au titre de l'exercice 2020					(0)		(0)	(2 121)	(2 121)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					(260)		(260)	-	(260)
Opérations sur instruments de capitaux propres			-		-		-	-	-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				290	(208)		83	-	83
Augmentation de capital par levée d'options	-	-	-				-		-
<b>Total des contributions et distributions</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>(468)</b>	<b>-</b>	<b>(177)</b>	<b>(2 121)</b>	<b>(2 299)</b>
<b>Variations des parts d'intérêts</b>									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(24 604)		(24 604)	(3 381)	(27 985)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(6 711)		(6 711)	(578)	(7 289)
<b>Total des variations de parts d'intérêts</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31 315)</b>	<b>-</b>	<b>(31 315)</b>	<b>(3 959)</b>	<b>(35 274)</b>
Autres mouvements					(41)		(41)	(15)	(56)
<b>Total des transactions avec les propriétaires de la Société</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>(31 823)</b>	<b>-</b>	<b>(31 533)</b>	<b>(6 096)</b>	<b>(37 628)</b>
<b>Solde au 30 Juin 2021</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(1 091)</b>	<b>210 050</b>	<b>(2 526)</b>	<b>209 629</b>	<b>14 459</b>	<b>224 088</b>

(1) Détail dans l'état du Résultat global

<b>Solde au 1er janvier 2020</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(1 264)</b>	<b>196 556</b>	<b>(2 154)</b>	<b>196 334</b>	<b>15 050</b>	<b>211 385</b>
<b>Résultat global de la période</b>									
Résultat net					16 362		16 362	2 741	19 104
Autres éléments du résultat global (1)					(14)	(807)	(821)	(7)	(828)
<b>Résultat global de la période</b>					<b>16 348</b>	<b>(807)</b>	<b>15 541</b>	<b>2 734</b>	<b>18 275</b>
<b>Transactions avec les propriétaires de la Société</b>									
Contributions et distributions									
Dividendes au titre de l'exercice 2019					(0)		(0)	(1 405)	(1 405)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					215		215		215
Opérations sur instruments de capitaux propres			-		-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres					-		-		-
Augmentation de capital par levée d'options	-	-	-				-		-
<b>Total des contributions et distributions</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>214</b>	<b>-</b>	<b>214</b>	<b>(1 405)</b>	<b>(1 190)</b>
<b>Variations des parts d'intérêts</b>									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(1 938)		(1 938)	(217)	(2 156)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(0)		(0)	(11)	(11)
<b>Total des variations de parts d'intérêts</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 938)</b>	<b>-</b>	<b>(1 938)</b>	<b>(229)</b>	<b>(2 167)</b>
Autres mouvements (2)					(499)		(499)	(1)	(500)
<b>Total des transactions avec les propriétaires de la Société</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 223)</b>	<b>-</b>	<b>(2 223)</b>	<b>(1 635)</b>	<b>(3 858)</b>
<b>Solde au 30 Juin 2020</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(1 264)</b>	<b>210 681</b>	<b>(2 962)</b>	<b>209 652</b>	<b>16 149</b>	<b>225 802</b>

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Correspond essentiellement à l'ajustement du goodwill de l'UGT Espagne et des puts TMNS et Jayway.